

THOMAS MEIERHOFER

UNTERNEHMENSBERATUNG & SUPPORT

„Die Zukunft beginnt heute“¹

Kader-Workshop



1. Organisation

- Dauer: Workshop von mind. 1.5 Tage bis max. 3 Tage
- Durchführungsort: Engelberg OW (auf Wunsch auch am Standort der KMU)
- Leitung: Thomas Meierhofer, lic. iur., Geschäftsführer und Inhaber der Thomas Meierhofer Unternehmensberatung (TMU); Curriculum mit Ausbildung, beruflichen Erfahrungen u. Referenzen www.meierhofer-beratung.ch/workshop.htm

2. Zielgruppe

- Inhaber und Kadermitglieder mittlerer und kleinerer KMU-Betriebe
- Mitarbeiter/innen, die bei Umstrukturierungen neu fürs Kader vorgesehen sind
- 3 bis max. 6 Personen – idealerweise des gleichen Betriebs

3. Prozess / Ablauf

noch völlig unverbindlich	<ul style="list-style-type: none">• Briefing mit kurzer Betriebsbesichtigung am Ort des KMU (unverbindlich und kostenlos; Bereitstellung Unterlagen des KMU, idealerweise mind. 20 Tage vor Workshop)• Persönlicher Fragebogen an die vorgesehenen Teilnehmer/innen des Workshops; Auswertung Feedback und Studium Unterlagen KMU; zweiter Kontakt mit Koordinator KMU mit Resultat Machbarkeitsabklärung von Seiten TMU und definitiver Offerte
gemäss verbindlicher Offerte (s. Punkt 4 unten)	<ul style="list-style-type: none">• Erarbeitung eines noch modifizierbaren Programm-Vorschlags durch die TMU• Durchführung des Workshops mit besonderem interaktiven Prozess:<ul style="list-style-type: none">○ Entwicklung der wesentlichen Erfolgsfaktoren und Problemfelder KMU○ Wissen wird nur da konzentriert und gezielt vermittelt, wo es gewünscht wird (s. Fragebogen) oder zum Erreichen der Ziele des KMU hilfreich ist.○ Bei allen Visionen, Zielsetzungen und Veränderungen, die entwickelt werden, sollen möglichst immer gleich die notwendigen betrieblichen Entscheide gefällt und die Umsetzung bereits eingeleitet werden.• Nachbearbeitung mit Fragebogen durch TMU ca. 7 Tage nach dem Workshop

4. Kosten

- Workshop von 1.5 Tagen extern in Engelberg mit 3-6 Personen ab total CHF 4'500.00
- inbegriffen sind dabei mind. 25 h Vorbereitung und Moderation, Kursdokumentation, Seminarräumlichkeiten, 2 Mittag- und 1 Nachtessen im Falle eines 1.5 Tageanlasses
- nicht inbegriffen allfällig gewünschte Hotelübernachtung (auf Anfrage) . / Seite 2

¹ „Die Zukunft beginnt heute“ Gary Friedmann (2007) zum Thema Unternehmensführung im KMU; ein in jeder Beziehung sehr empfehlenswertes Buch, von dem sich auch unsere speziellen und auf Anklang gestossenen Workshops wesentlich inspirieren liessen.

THOMAS MEIERHOFER

UNTERNEHMENSBERATUNG & SUPPORT

5. Inhalte / Spezialthemen

Wie bereits erwähnt, geht die Moderation bei Planung und Durchführung der Workshops in erster Linie auf gemeinsam entwickelte Themen, Problemstellungen und Präferenzen der Teilnehmer/innen ein.

Als selbst gewünschte Themenbereiche sind in Anbetracht unserer universellen Beratung von KMU's praktisch alle betriebswirtschaftlichen Bereiche denkbar:

- Leitbild / Vision / Strategie
- Leadership, Führungsarbeit
- Organisation / Umstrukturierungen / Nachfolgeregelung
- Administration
- Finanzplanung, Mittelbeschaffung, Fundraising, Sponsoring
- Marketing, Kommunikation, PR
- Innovation

6. Referenzen (Auswahl mit Schwerpunktthemen)

Im Verlaufe folgender Mandate und von uns betreuten Projekte wurden Kader- oder Teamworkshops durchgeführt (Referenzpersonen auf Anfrage):

- **Beratung von grösseren Verbänden und Organisationen** (Strategieworkshop Aargauische Tennisvereinigung, Neuausrichtung Schweizerische Sportmittelschule Engelberg, Neustrukturierung Swiss Professional Tennis Association, Neulancierung Seco-RegioPlus Projekt Sportvalley Obwalden etc.)
- **Beratung von Freizeitanlagen** (Sporthotel Eienwäldli mit Eröffnung / Lancierung eines grossen Felsen- und Erlebnisbades - wenig später einer Saunalandschaft; Sporting Park Engelberg mit grösserer Umstrukturierung aufgrund eines jährlich wachsenden Defizits, Strategie-Workshop des Sportcamps Melchtal in Kerns)
- **Beratung von Tenniscentern** bezüglich neue Strategie, Positionierung, Finanzierung, Organisation (z.B. Tenniscenter Trimbach, Kappel, Sporting Park Engelberg, Haus den Tennis in Biel im Verlaufe der letzten Bauphase und im Rahmen einer Gruppe von beigezogenen Centerexperten etc.)
- **Beratung von in- und auswärtigen KMU-Betrieben:** Molkerei Hurschler, Waser Lebensmittel, Boutique Rafaels Ecke in Engelberg, Restaurant Seeblick Hergiswil Modellbau A+I in Frauenfeld, (Strategie-Workshop – diese Veranstaltung ist übrigens mit Text und einigen Fotos auf unserer Homepage beschrieben unter www.meierhofer-beratung.ch/workshop_modellbau.htm)

Die aktuellen für Workshops reservierten Daten finden Sie auf unserer Homepage unter www.meierhofer-beratung.ch/workshop.htm (daneben sind nach frühzeitiger Absprache weitere Wunschtermine möglich).

Rufen Sie uns unverbindlich an 041 639 53 43 und verlangen Sie Thomas Meierhofer. Wir freuen uns und beraten Sie gerne!

Engelberg, April 2012